

17_決算書の読み方入門 3時間

対象	新任管理職、中堅管理職、営業担当者				
ねらい	財務諸表を読めて簡単な財務分析ができるようになることを目指します。				
時間	項目	内容	講義	一般演習	概要
0:00	財務分析の必要性	経営を科学する「勘」の経営からの脱却	○		財務分析がなぜ必要かを理解します
		分析しないリスク：機会損失	○		
		経営の健全性：倒産圧力を理解する	○		
0:30	損益計算書から収益構造を捉える	損益計算書とは：収益状態を把握する	○		損益計算書の概要と構造、さまざまな利益率を理解した上で、二期比較の事例から分析を進めます
		各段階ごとの利益率から分析する	○		
		【演習】 2 期比較分析と異常値の把握	○	○	
1:30	貸借対照表から健全性を読む	貸借対照表とは	○		損益計算書の概要と構造、短期と長期の違いを理解した上で、二期比較の事例から分析を進めます
		短期的な安全性を確認しよう	○		
		運転資金を理解する	○		
		長期的な安全性を確認しよう	○		
		【演習】 主要指標を計算し問題点抽出	○	○	
2:30	損益分岐点売上を理解し活用する	変動費と固定費について	○	○	損益分岐点分析の基本を理解して損益分岐点の求め方を学びます
		変動損益計算書から収益構造を理解する			
		【演習】 目標利益を出すための必要な売上高を算出する（損益分岐点の考え方）			
3:50	まとめ	数値を見てPDCAを回すことの重要性	○		
4:00	(終了)				