

10_決算書活用講座 「自社の財務分析をして課題を把握する」 6時間

対象	管理職や経営幹部向け					
ねらい	自社の財務分析をしながら財務上の経営課題を整理して今後の取組みを検討する内容です。 単に読めることなく、自社の現状を理解してマネジメントに活用することを目指します。					
時間	項目	内容	講義	一般演習	自社分析演習	概要
0:00	決算書の役割と重要性	決算書が読めるメリット	○			・財務分析の概要となぜ必要かを理解します ・利益とキャッシュの違いを理解します
		誰のために作成されるのか	○			
		決算書の全体像（B/S、PL、C/F）	○			
		利益とキャッシュの違いを理解する	○			
0:30	損益計算書を読み課題を考える	損益計算書とは：一定期間の収益力把握	○			・損益分岐点の概要を理解した上で、自社の損益分岐点から収益性や成長性の課題を確認します ・過去三期の比較や業界平均/競合と比較することで、自社の強みや特徴と課題を確認し、それらがどういう経営活動からもたらされているか、今後どうすべきかを考えます
		【演習】さまざまな利益率を計算する		○		
		売上構成比・期間比較・月次推移で状態を把握する	○			
		【演習】自社の損益計算書を読んで課題を考える（三期比較、業界平均/競合比較）	○		○	
2:00	貸借対照表を読み活用する	貸借対照表とは：財政状態を把握	○			・貸借対照表の概要を理解した上で、自社の貸借対照表から安全性の課題を確認します ・過去三期の比較や業界平均/競合と比較することで、自社の強みや特徴と課題を確認し、今後の課題を考えます
		区分ごとの意味と主要科目を理解する	○			
		剰余金から過去の積み上げを知る	○			
		安全性を確認する（短期・長期）	○	○		
3:30	損益分岐点売上を理解し活用する	【演習】自社の貸借対照表を読んで課題を考える（三期比較、業界平均/競合比較）	○		○	・損益分岐点の構造を理解した上で、自社の損益分岐点の計算をして自社の目標利益達成のためにどういう手段があるのかを考えます
		変動費と固定費について	○			
		変動損益計算書から収益構造を理解する	○	○		
		【演習】当社の損益分岐点と目標利益を出すための必要な売上高を算出する	○		○	
4:30	自社の財務分析のまとめ	収益性、安全性、成長性を分析しよう	○		○	・安全性、収益性、成長性、生産性の四つの指標の全体をまとめ、当社の財務上の課題と今後の方向性を討議します
		生産性を分析しよう	○		○	
		当社の財務分析から言えることと取り組み課題を考える			○	
5:50	まとめ	数値から自社の状態を把握する重要性	○			
6:00	(終了)					